

# 有限会社 いまい文具店

## 事業承継について

創業70年超の老舗地域文具店 – 次世代への橋渡し

親族内承継支援事例

岐阜県事業承継・引継ぎ支援センター



# 会社概要・三代の歩み



初代



2代目 今井和雄



3代目 今井康貴（コウキ）

商号

有限会社 いまい文具店

業種

文具・事務用品小売業

所在地

岐阜県高山市 本町3丁目（本町商店街）

店舗構成

1階：文具・学用品 2階：筆記具専門店

創業

昭和29年（1954年）



万年筆販売額 東海地区 No.1



観光客を中心に全国・海外からも来客

## 2階 ペンショップイマイ – 新たな価値創造



### 開業

2017年  
次男・康貴氏が帰省後に開業

### 商品

国内外の筆記用具  
おしゃれな文房具を厳選

### 顧客

観光客を中心に  
全国・海外のリピーター多数

### オンライン

ECショップも好調  
万年筆販売 東海地区No.1

計画策定後、2階ペンショップ隣にインクショップを開店 – さらに集客・ブランド強化へ

# 事業承継の背景と課題

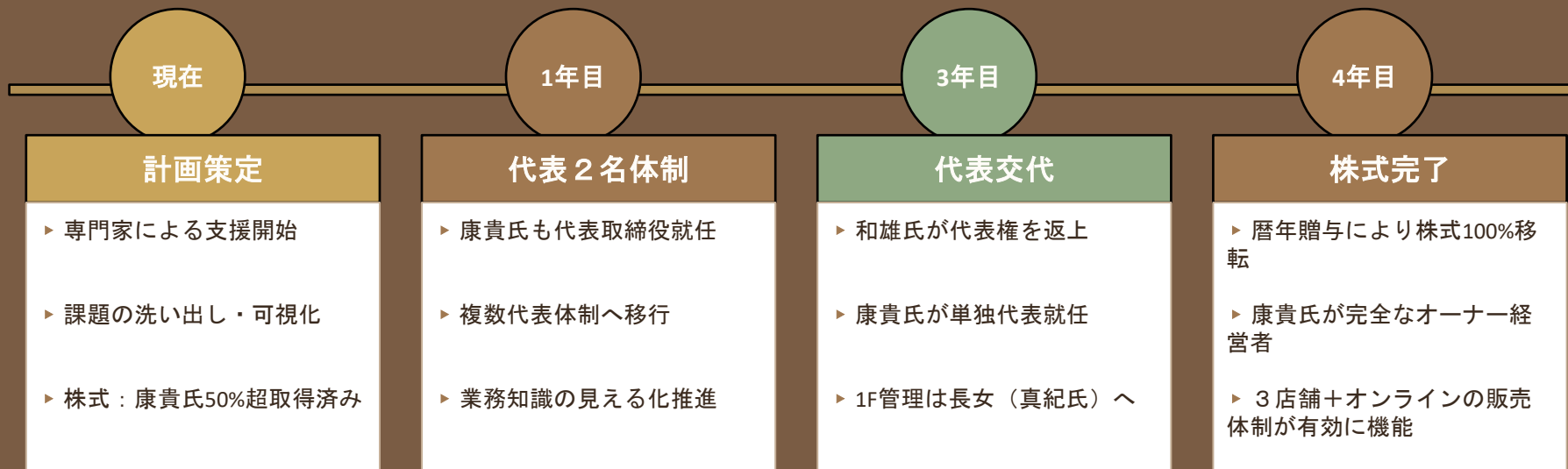
## 承継の背景

- 代表者 今井和雄氏が70代後半と高齢
- 次男 康貴氏が帰省後、2017年に2Fでペンショップイマイを開業
- 2025年1月：ペンショップを有限会社に統合、康貴氏が取締役就任
- 数年以内の代表交代を決断
- 高山商工会議所を通じ岐阜県事業承継・引継ぎ支援センターへ支援依頼

## 承継にあたっての課題

- ① 業務知識の体系化・引継ぎ
- ② 経営方針の明確化
- ③ 登記・法務手続き
- ④ 財務・税務対応
- ⑤ 父・子間での十分な話し合いの機会

# 事業承継計画 ロードマップ

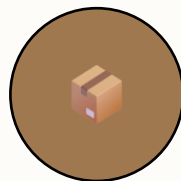


# 事業承継 – 3つの承継テーマ



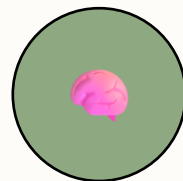
## 経営の承継

- ◆ 1年目：2名代表体制へ移行
- ◆ 3年目：康貴氏が単独代表就任
- ◆ 店舗運営方針は後継者康貴氏が主導
- ◆ 父子間の話し合いを重ね方針固め



## 資産・株式の承継

- ◆ 計画策定時点で50%超を移転済み
- ◆ 暦年贈与で父母から継続的に移転
- ◆ 4年目に100%取得完了
- ◆ 法務・税務・登記の専門家支援



## 知識・ノウハウの承継

- ◆ 社長（和雄氏）の文具知識が最大の強み
- ◆ 見える化・マニュアル化により承継可能に
- ◆ 1F店舗は長女（真紀氏）が承継しサポート
- ◆ 2Fは康貴氏主導で運営継続

この3つの柱を同時並行で進めることにより、スムーズな世代交代と事業継続を実現

# まとめ－事業承継のポイント

01

## 早期からの計画的な準備

代表者の高齢化に対応し、数年をかけた段階的な権限・株式移転計画を策定。

02

## 後継者の強みを活かした二層構造

1F文具店（和雄氏・長女）と2Fインクショップ（康貴氏）の役割分担が明確。

03

## 感情的にならない建設的な対話

父と子で意見が分かれた場面もあったが、専門家支援のもと有意義な話し合いを実現。

04

## 知識の見える化による技術承継

社長の文具知識という無形資産を、マニュアル化・体系化することで承継可能な形へ。

05

## 新規事業との連携でさらなる飛躍

インクショップイマイ開店を見据え、全体経営方針も十分に検討。承継と成長を同時に実現。