

令和 6 年度
第 1 回岐阜県事業承継ネットワーク会議
令和 6 年 6 月 5 日（水）13:30～

開始まで今しばらくお待ちください。

オンライン参加の皆様はビデオ・マイクをオフのままお願いします。



岐阜県



岐阜県
事業承継・引継ぎ支援センター

本日の内容

- ・ 13:30 ご挨拶 岐阜県 商工労働部 商工・エネルギー政策課
課長補佐 奥村 浩康

- ・ 13:35 ご挨拶、令和5年度の実績と令和6年度の取り組み ~資料1
岐阜県事業承継・引継ぎ支援センター 資料1-2
統括責任者 古川真一郎

- ・ 13:45 施策説明
経済産業省 中部経済産業局 産業部 中小企業課 ~資料2
金融係 長屋 翔人 様
岐阜県 商工労働部 商工・エネルギー政策課 ~資料3
課長補佐 奥村 浩康
中小企業基盤整備機構 中小企業事業承継・引継ぎ支援全国本部
~資料4
中小企業アドバイザー 神谷 慎一 様

- ・ 14:30 ネットワーク構成機関の連携について ~資料5
岐阜県よろず支援拠点
チーフコーディネーター 松岡 隆 様
岐阜県信用保証協会 ~資料6
保証業務部 ポストコロナサポート室長 宮田昭彦 様

- ・ 14:55 その他・質疑応答

**当センターの令和5年度の事業実績と
令和6年度の目標数値及び行事予定について**

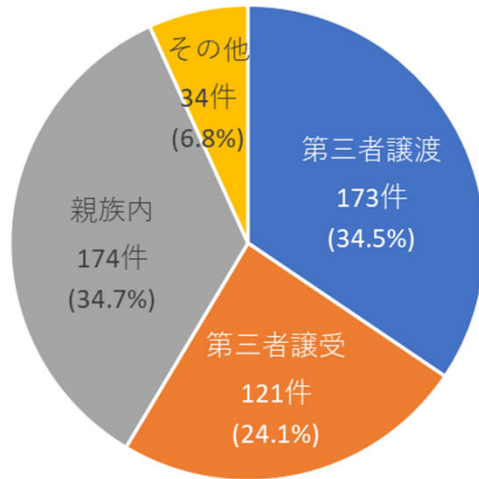
令和5年度各事業の実績

岐阜県事業承継・引継ぎ支援センター

新規相談件数	令和5年度実績（3月末）	令和4年度実績（3月末）	増減	令和5年度年間目標件数
第三者承継（譲渡）	173件	166件	7件	162件
〃（譲受）	121件	87件	34件	—
親族内承継	174件	203件	△29件	151件
その他	34件	27件	7件	—
合計	502件	483件	19件	—
成約・完了件数	令和5年度実績（3月末）	令和4年度実績（3月末）	増減	令和5年度年間目標件数
第三者承継（成約）	56件	23件	33件	38件
親族内承継（完了）	32件	30件	2件	26件
合計	88件	53件	35件	64件
事業承継診断	令和5年度実績（3月末）	令和4年度実績（3月末）	増減	令和5年度年間目標件数
診断件数	7,514件	6,154件	1,360件	3,953件
構成機関から取り次ぎを受け エリアCOが対応した相談件数	令和5年度実績（3月末）	令和4年度実績（3月末）	増減	令和5年度年間目標件数
相談件数	280件	284件	△4件	192件

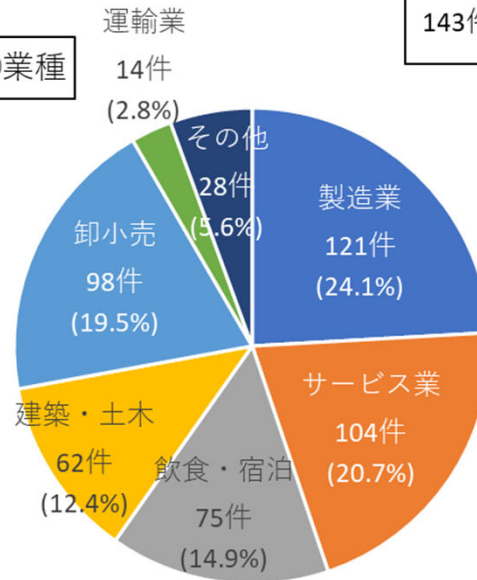
令和5年度 新規相談件数 502件の状況（3月末時点）

①相談種別



相談種別では、第三者譲渡が173件(34.5%)、第三者譲受121件(24.1%)、親族内が174件(34.7%)となっている。

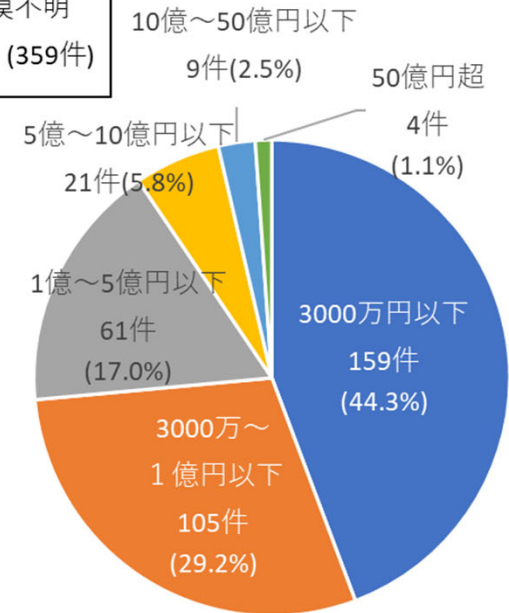
②業種



業種では、製造業が121件(24.1%)と最も多く、次いで、サービス業が104件(20.7%)となっている。

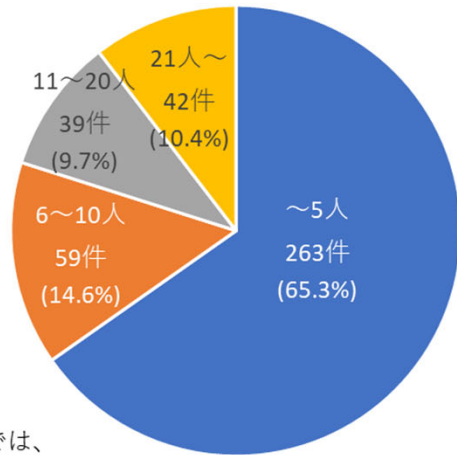
③売上規模

※売上規模不明
143件を除く(359件)



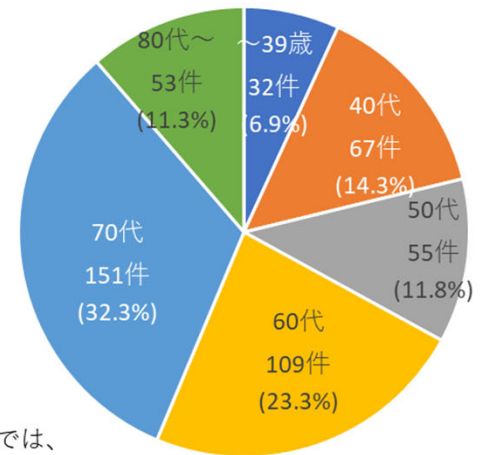
売上規模では、3000万円以下が159件(44.3%)、3000万～1億円以下が105件(29.2%)で、1億円以下で73.5%を占めている。

④従業員数
※従業員数不明
99件を除く
(403件)



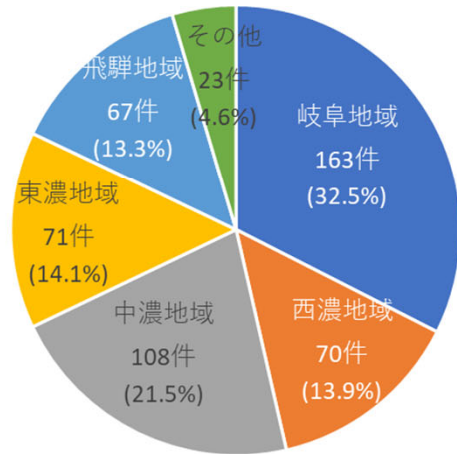
従業員数では、5人以下が263件(65.3%)、6人~10人が59件(14.6%)となっており、10人以下で79.9%を占めている。

⑤相談者の年齢
※年齢不明
35件を除く
(467件)



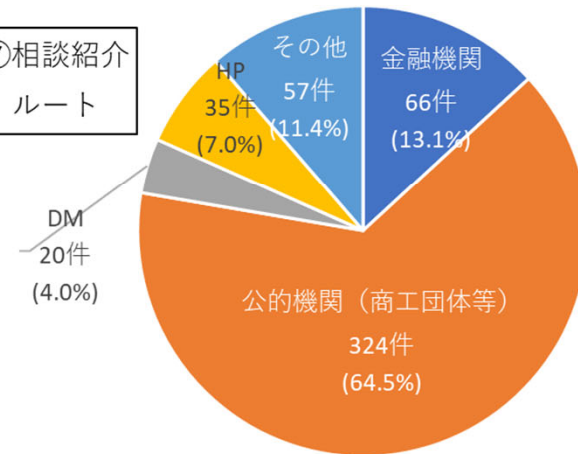
相談者の年齢では、70代が151件(32.3%)と最も多く、次いで60代が109件(23.3%)となっており、60代以上で66.9%を占めている。

⑥地域別



地域別では、岐阜地域が163件(32.5%)と最も多く、次いで中濃地域108件(21.5%)となっている。

⑦相談紹介
ルート



相談紹介ルートでは、公的機関が324件(64.5%)と最も多く、次いで金融機関が66件(13.1%)となっている。

令和6年度の目標数値

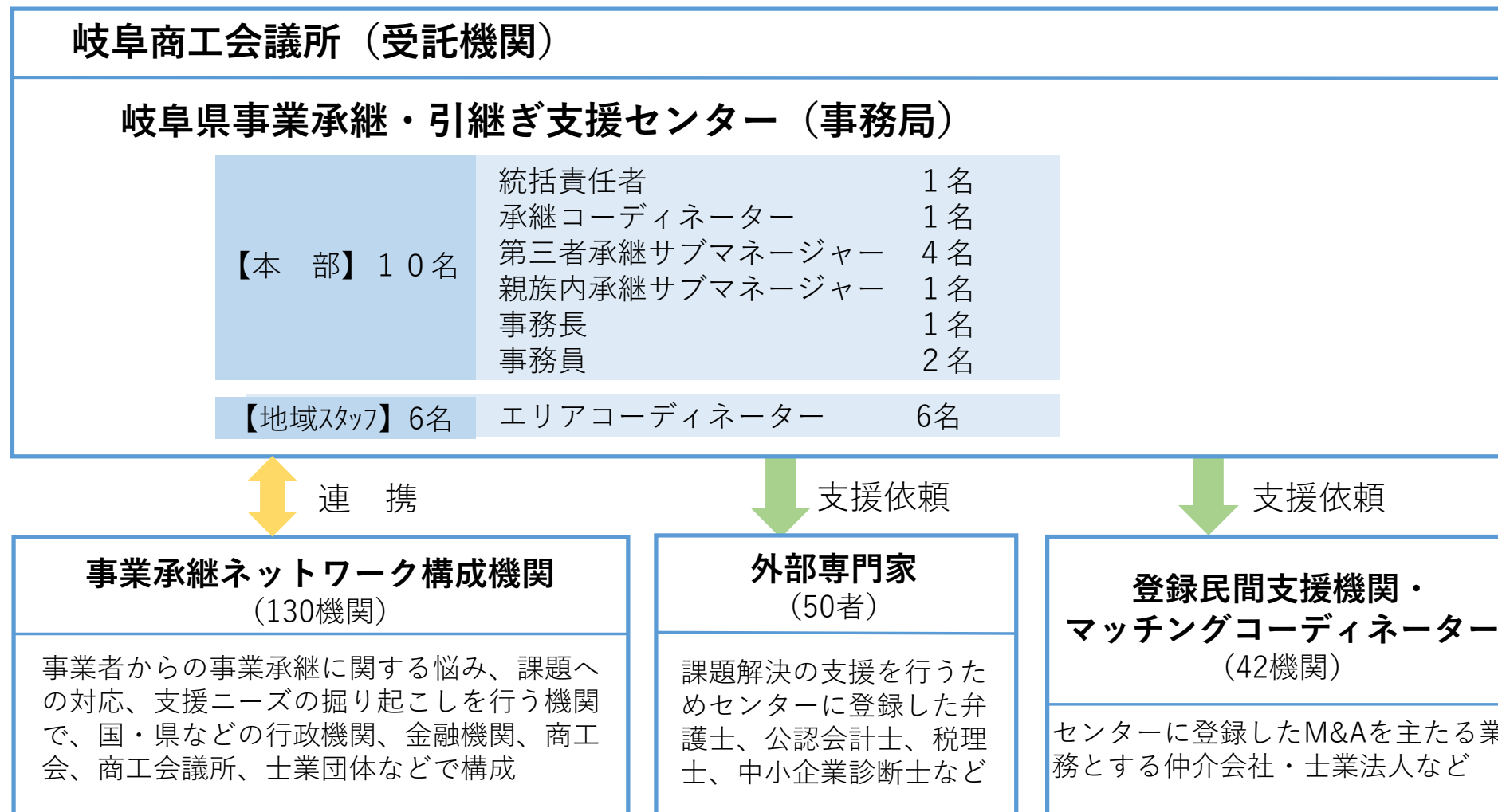
岐阜県事業承継・引継ぎ支援センター

新規相談件数	令和6年度年間目標件数	令和5年度実績	令和5年度実績からの増減
第三者承継（譲渡件数）	179件	173件	6件
親族内承継	159件	174件	△15件
成約・完了件数	令和6年度年間目標件数	令和5年度実績	令和5年度実績からの増減
第三者承継（成約）	40件	56件	△16件
親族内承継（完了）	30件	32件	△2件
事業承継診断	令和6年度年間目標件数	令和5年度実績	令和5年度実績からの増減
診断件数	3,829件	7,514件	△3,685件
構成機関から取り次ぎを受け エリアCOが対応した相談件数	令和6年度年間目標件数	令和5年度実績	令和5年度実績からの増減
相談件数	222件	280件	△58件

令和6年度の行事予定

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
組織体制	統括責任者（1）事業承継CO（1）SM（5）エリアCO（6）											
ネットワーク会議			5日					14日				
金融機関連絡会議							17日					
推進会議									6日			
エリアコーディネーター会議	12日								6日		28日	
エリアコーディネーター	支援機関巡回、個者掘り起こし											
事業承継診断報告	15日		17日		15日		15日		16日		17日	
専門家派遣	○ 研修	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○

岐阜県事業承継・引継ぎ支援センター 体制図 (令和6年度)



その他

- 事業承継診断シート（アンケート）の改訂と「事業承継に向けたステップ」ちらしの配布について

改訂版 事業承継診断票① (P1,P2)

事業承継診断シート

この事業承継診断シートは、事業承継・引継ぎ支援事業として【●●●】事業承継・引継ぎ支援センターによる相談対応、専門家利用等の支援のため、その他、支援施策等に関する情報提供のために実施するものです。また提供いただいた情報は、【認定支援機関名】、【●●●】事業承継・引継ぎ支援センター、経済産業省、独立行政法人中小企業基盤整備機構と共有します。

相談者（私）は、上記実施目的及び情報共有について確認・同意し、事業承継に関する情報を提供します。

(太字内自署)

日付: 年 月 日
 住所:
 会社名:
 氏名: (歳)

業種:
 売上高: (千円)
 従業員: (名)

Q1	後継者について教えてください	いずれかに <input type="checkbox"/>	次の質問
	①後継者候補がいて、本人から引き継ぐことの子承を得ている	<input type="checkbox"/>	Q2
	②後継者候補がいるが、本人から引き継ぐことの子承を得ていない	<input type="checkbox"/>	Q2
	③後継者候補はいない	<input type="checkbox"/>	Q4

Q2	後継者はどなたか教えてください	いずれかに <input type="checkbox"/>	次の質問
	①親族	<input type="checkbox"/>	Q3
	②親族以外の役員・従業員	<input type="checkbox"/>	
	③第三者	<input type="checkbox"/>	Q4②

Q3	親族・従業員への承継に向けた取組みについて教えてください。	いずれかに <input type="checkbox"/>		ご案内
	①候補者の育成や技術・顧客・取引先の引継ぎなど、具体的な準備を進めていますか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	1つでもいいえを 答えた方は、 P3の「親族内・ 従業員承継」を ご覧ください
	②役員や従業員、取引先など関係者から理解や協力を得られるよう取り組んでいますか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	③上記のほか、株主名簿や所有資産の整理、経営者保証への対応は進めていますか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Q4	後継者探しの状況について教えてください。	いずれかに <input type="checkbox"/>		ご案内
	①事業の売却や譲渡などによって引継ぐ相手先の候補はありますか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	1つでもいいえを 答えた方は、 P3の「社外への 引継ぎ」を ご覧ください
	②事業の売却や譲渡などについて、相談する専門家はいませんか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

構成機関名: 担当者名:

【構成機関方針】

対応区分	対応方針	備考 (対応事由、具体的紹介先等を補記)
1. 士業等専門家を紹介		
2. 他の支援機関・金融機関を紹介		
3. 診断した機関が対応		(例: 時機を図って再アプローチ (6ヶ月目途))
4. エリアCO (事業承継・引継ぎ支援センター) を紹介		
5. 支援の必要無し		

【構成機関使用欄】※相談者に対する情報等について記載

改訂版 事業承継診断票② (P3,4)

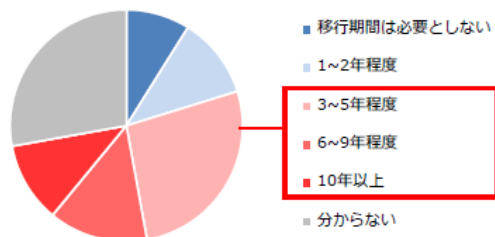
事業承継に向けたステップ

事業承継が完了するまでには実施すべきことが多くあるため、早期に準備に着手し、支援機関の協力を得ながら着実に行動を重ねていく必要があります



後継者への移行期間

後継者を決めてから事業承継が完了するまで、3年以上を要する割合が半数を超え、10年以上を要する割合も少なくないため、**事業承継に向けた早期の準備が必要**です



【出典】(株)帝国データバンク「事業承継に関する企業の意識調査」(2021年8月)

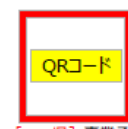
【●●●県】事業承継・引継ぎ支援センターにご相談ください

【●●●県】事業承継・引継ぎ支援センターは、中小企業の事業承継に関するあらゆるご相談に対応する公的相談窓口です

- ☞ **事業承継計画の策定支援**
土業等専門家と連携し、課題を整理したうえで、事業承継計画の策定支援を行います
- ☞ **譲受候補企業のご紹介**
後継者不在の場合、譲受候補企業の紹介から成約に至るまで、第三者への事業引継ぎの支援を行います

秘密厳守
秘密厳守で
相談を承ります

安心
センターは
国の委託事業



【●●●県】事業承継・引継ぎ支援センター

◆ 事業承継時に経営者保証が課題となっている場合、中小企業活性化協議会によるガバナンス体制整備支援をご紹介します

事業承継に関する支援策はこちらをご覧ください

- 事業承継・引継ぎ補助金
- 事業承継税制 (法人版・個人版)
- 中小企業事業再編投資損失準備金
- 中小M&Aガイドライン 等



事業承継に関する主な支援策 (一覧)

経営状況等の把握のためにロカベンをご活用ください

事業承継の検討を深めるにあたり、ローカルベンチマーク (通称ロカベン) を活用した財務状況の分析や非財務情報の分析による企業価値の見える化等、自社の経営状況・経営課題の把握が有効です。「ローカルベンチマーク・ガイドブックSDGs/DX対応版 (企業編・支援機関編)」を参考に事業について理解を深めましょう。



経済産業省HP
「ローカルベンチマーク (ロカベン)」

自社の将来を構想する場面で経営デザインシートをご活用ください

後継者・譲受側が現経営者・譲渡側の協力を得て、事業承継・引継ぎ後の自社の将来を構想する場面等で活用できます。



※簡易版



内閣府HP
「経営デザインシート」

商工会議所様式

〇〇商工会議所 事業承継に関するアンケート調査票(2024年版)

回答方法：次のいずれかでご回答ください。
 ①調査票（紙）に直接記入し、FAX（〇〇〇-〇〇〇-〇〇〇〇）又は
 返信用封筒（切手不要）にて返送。
 ②WEBフォーム <https://〇〇〇〇〇〇> QRコードは見本
 （右のQRコードで読取可）より入力・送信。
 回答期限：〇〇月〇〇日（〇）まで

本調査は、事業承継・引継ぎ支援事業として岐阜県事業承継・引継ぎ支援センターによる相談対応、専門家利用等の支援のため、その他、支援施策等に関する情報提供のために実施するものです。また提供いただいた情報は、〇〇商工会議所、岐阜商工会議所、岐阜県事業承継・引継ぎ支援センター、経済産業省、独立行政法人中小企業基盤整備機構と共有します。

相談者（私）は、上記実施目的及び情報共有について確認・同意し、事業承継に関する情報を提供します。

事業所名			
回答者のお役職		回答者のご氏名	
所在市町村	市・町・村	電話番号	- -

ご回答欄（*選択肢があるものは○をつけてください）

業種	①製造業 ②建設業 ③情報通信業 ④運輸業 ⑤卸売・小売 ⑥飲食店・宿泊業 ⑦医療・福祉 ⑧教育・学習支援事業 ⑨サービス業（他に分類されないもの） ⑩その他【 】		
営業年数	【約】年 *個人事業主の期間も含めて		
従業員数	【】名	経営者のご年齢	【】歳
事業承継の予定	①事業承継の予定はない 理由：(1)承継済み (2)その他【 】 ⇒①を選択された方はアンケート終了です。以下の欄は「回答なし」でご提出ください。 ②事業承継もしくは廃業を予定・検討している 又は したいが未着手である ⇒②を選択された方は引き続き以下の欄もご回答ください。		
事業承継で困っていること（複数回答可）	① 事業承継もしくは廃業で困っていることは特にない ② 人材（後継者・役員・従業員など）関係で困っている ③ 資産（自社株・税金・借入金など）関係で困っている ④ 情勢（景気・事業の将来性など）で困っている ⑤ その他【 】		
後継者の有無	① あり（後継者本人も了承している） ② あり（後継者本人には了承を得ていない） ③ なし	→ 裏面の問1・問3へ → 裏面の問1・問3へ → 裏面の問2・問3へ	

ご回答欄（*選択肢があるものは○をつけてください）	
問1 後継者の属性と承継への取組み	<p>★後継者候補「あり」と回答された方のみご回答ください。</p> <p>後継者候補の属性</p> <p>①親族 ②親族以外の役員・従業員 ③第三者</p> <p>取組みの現状（複数回答可）</p> <p>(1) 具体的な準備を進めている（候補者の育成や技術・顧客・取引先の引継ぎなど） (2) 役員や従業員、取引先など、関係者から理解や協力を得られるよう取り組んでいる (3) 上記のほか、株主名簿や所有資産の整理、経営者保証への対応を進めている (4) 上記のいずれも該当しない</p> <p>⇒(4)を選択された方は、添付の「事業承継に向けたステップ」にて「親族内・従業員承継」の案内をご参考ください。</p>
問2 後継者探しの状況	<p>★後継者候補「なし」又は上の項目で③第三者と回答された方のみご回答ください。</p> <p>後継者探しの状況（複数回答可）</p> <p>① 事業の売却や譲渡などによって「引継ぐ相手先の候補」がいる ② 事業の売却や譲渡などについて「相談する専門家」がいる ③ 上記のいずれも該当しない</p> <p>⇒(3)を選択された方は、添付の「事業承継に向けたステップ」にて「社外への引継ぎ」の案内をご参考ください。</p>
問3 相談のご希望	<p>① 事業承継又は廃業の相談をしたいので連絡がほしい</p> <p>ご連絡先（TEL）： _____</p> <p>ご担当者名： _____</p> <p>② 過去に相談済み、又は相談中である</p> <p>③ 今は相談を希望しない</p>

アンケートは以上となります。
 ご協力いただきまして、誠にありがとうございました。

商工会議所専用欄

対応区分

エリアCO（事業承継・引継ぎ支援センター）を紹介 商工会議所が対応
 土業等専門家を紹介 他の支援機関・金融機関を紹介 支援の必要なし

【備考】

商工会様式

事業承継診断シート

資料3-1

この事業承継診断シートは、事業承継・引継ぎ支援事業として、岐阜県商工会連合会・岐阜県下各商工会・岐阜県事業承継・引継ぎ支援センターによる相談対応、専門家利用等の支援のため、その他、支援施策等に関する情報提供のために実施するものです。また提供いただいた情報は、岐阜県商工会連合会・〇〇商工会、岐阜商工会議所、岐阜県事業承継・引継ぎ支援センター、経済産業省、独立行政法人中小企業基盤整備機構と共有します。

相談者（私）は、上記実施目的及び情報共有について確認・同意し、事業承継に関する情報を提供します。

(太字内自署)

日付:令和 年 月 日
 会社名:
 連絡先:
 TEL:

業種 (何れかに○を記入ください)
 ①製造業 ②建設業 ③情報通信業 ④運輸業 ⑤卸売・小売業
 ⑥飲食店、宿泊業 ⑦医療、福祉 ⑧教育、学習支援事業
 ⑨サービス業 (他に分類されないもの) ⑩その他
 売上高: (千円) 従業員数: (名)

Q1:後継者について教えてください

- 後継者候補がいる 後継者候補はいない
- 本人から引き継ぐことの了承を得ている 本人から引き継ぐことの了承を得ていない

Q2:後継者はどなたか教えてください

- 親族 親族以外の役員・従業員 第三者

Q3:親族・従業員への承継に向けた取組みについて教えてください。

- ①候補者の育成や技術・顧客・取引先の引継ぎなど、具体的な準備を進めていますか
はい いいえ
- ②役員や従業員、取引先など関係者から理解や協力を得られるよう取り組んでいますか
はい いいえ
- ③上記のほか、株主名簿や所有資産の整理、経営者保証への対応を進めていますか
はい いいえ

※1つでも「いいえ」を答えた方は、同封のチラシ「事業承継に向けたステップ」親族内・従業員承継をご覧ください。

- ④事業の売却や譲渡などについて、相談する専門家はいませんか
はい いいえ
- ⑤事業の売却や譲渡などについて、相談する専門家はありますか
はい いいえ
- ※1つでも「いいえ」を答えた方は、同封チラシ「事業承継に向けたステップ」社外への承継をご覧ください。

Q5:事業承継について商工会に相談等を希望しますか。

- 相談希望する 相談について問い合わせをしてみたい 希望しない

〇〇商工会 担当者名:

【対応区分】 エリアCO (事業承継・引き継ぎ支援センター) を紹介 商工会が対応
土業等専門家を紹介 他の支援機関・金融機関を紹介 支援の必要無し

【備考】